
BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRÌNH TẠI ĐHCĐ THƯỜNG NIÊN NĂM 2020

Báo cáo của HĐQT trước ĐHCĐ thường niên năm 2020 về tình hình hoạt động của HĐQT CTCP Tổng Công ty May Đáp Cầu năm 2019, phương hướng nhiệm vụ năm 2020 như sau.

I - Hoạt động của HĐQT năm 2019

1- Tình hình hoạt động SXKD của Công ty.

Năm 2019 là một năm đặc biệt do chiến tranh thương mại Mỹ-Trung căng thẳng vào nửa cuối năm, các hiệp định FTA được ký kết có ảnh hưởng không đáng kể, nhiều yếu tố khách quan dẫn tới sự khó khăn khôn lường đối với ngành Dệt may.

Trong nước các yếu tố bất lợi vẫn diễn ra như một tất yếu của cạnh tranh và phát triển cụ thể tiền lương tăng, lương tối thiểu vùng tăng, đặc biệt chi phí bảo hiểm tăng đáng kể, toàn bộ các chi phí đầu vào chiếm tỷ trọng lớn đều tăng.

Tuy nhiên với sự nỗ lực, đoàn kết của CBCNV, sự sâu sát quyết liệt của cơ quan điều hành, chỉ đạo định hướng theo mục tiêu không ngừng phát triển và phát triển bền vững của HĐQT công ty đã đạt được những thành tích đáng kể trong năm 2019 theo nghị quyết của đại hội 2019 đề ra.

2- Các chỉ tiêu chủ yếu năm 2019.

- Tổng doanh thu: 485,148 tỷ
- Lợi nhuận: 20,192 tỷ
- Thu nhập BQ: 9.373.000đ/người/tháng
- Lao động: 2.030 người
- Chia cổ tức: 20%

Trong năm 2019 Công ty đầu tư trên 85 tỷ đồng dự án nhà sản xuất trung tâm trong đó xây dựng 75 tỷ đồng, thiết bị 10 tỷ đồng. Dự án đã hoàn thành đưa vào sử dụng cuối năm đã tạo nên hình ảnh mới về 1 nhà máy công nghiệp đáp ứng các yêu cầu của khách hàng. Theo đó cũng thay đổi về quy mô tổ chức sắp xếp lại bộ máy tinh gọn.

Các tổ chức Đảng, Công đoàn, Đoàn thanh niên, hội Cựu chiến binh đều hoạt động tích cực góp phần vào thực hiện thắng lợi nhiệm vụ SXKD năm 2019.

3- Hoạt động của HĐQT

- HĐQT hoạt động tuân thủ đúng luật, theo điều lệ của công ty.



- Năm 2019 quyết liệt trong việc chỉ đạo đầu tư, cải tiến sắp xếp lại bộ máy.

II- Nội dung hoạt động của HĐQT trong năm 2019.

- Tháng 1/2019 họp HĐQT thông báo kết quả năm 2018, đưa ra mục tiêu kế hoạch năm 2019. Chuẩn bị các nội dung ĐHCĐ thường niên 2019.
- Tháng 3/2019 thông qua kết quả hoạt động SXKD 2018 sau kiểm toán, chuẩn bị nội dung ĐHCĐ thường niên năm 2019. Mục tiêu phấn đấu cụ thể cho năm hoạt động. Chuẩn bị thực hiện đầu tư dự án nhà SX trung tâm.
- Tháng 9/2019 thông qua dự kiến kết quả hoạt động SXKD 8 tháng đầu năm 2019, đưa ra các giải pháp thực hiện nhiệm vụ các tháng cuối năm. Mục tiêu đạt 14.500.000USD doanh thu thuần túy. Tập trung thúc đẩy đầu tư , lựa chọn các nhà thầu lắp đặt các hạng mục phụ trợ đảm bảo chất lượng, giá hợp lý có uy tín. Thông báo tình hình căng thẳng do thiếu nguồn hàng, giá cả thấp do ảnh hưởng chiến tranh thương mại Mỹ -Trung. Đưa ra các giải pháp kịp thời để thích ứng nhanh.
- Tháng 12/2019: Tập trung công tác đánh giá khách hàng.... Thông báo dự kiến kết quả SX năm. Chỉ đạo nhanh chóng hoàn thiện các hạng mục dự án để đưa từng phần vào khai thác sử dụng không để ảnh hưởng đến năng lực SX trong các tháng thi công. Tìm kiếm đối tác là khách hàng tin cậy làm các thủ tục mở văn phòng đại diện bên Mỹ với mục đích trực tiếp tìm kiếm khách hàng có thương hiệu có uy tín và tiến tới làm ODM khi đáp ứng được năng lực.

III- Phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2020.

1- Mục tiêu SXKD 2020

Năm 2020 một sự kiện bất thường diễn ra trên toàn cầu khi dịch COVID đã ảnh hưởng đến mọi hoạt động, suy nghĩ, việc làm trên hầu hết các quốc gia trên thế giới. Đảo lộn mọi kế hoạch làm việc của tất cả các bộ phận, các ngành hàng... Chúng ta tiến hành đại hội trong điều kiện không đủ việc làm, phải duy trì hoạt động để chờ dịch qua đi, DN phải huy động mọi nguồn lực đã tích lũy từ nhiều năm. Mặc dù vậy HĐQT và ban điều hành vẫn đưa ra mục tiêu phấn đấu tương ứng với mục tiêu của Tập Đoàn Dệt May đặt ra. Để đạt được các mục tiêu đề ra đòi hỏi sự lãnh đạo sâu sát quyết liệt của bộ máy điều hành ngay từ những ngày đầu quý đầu của năm. HĐQT thống nhất với các chỉ tiêu KHSX, tài chính, lao động, thu nhập được trình tại đại hội.

Một số chỉ tiêu năm 2020 cụ thể như sau:

- Tổng doanh thu: 500 tỷ đồng Lợi nhuận: 10 tỷ đồng trở lên
- Thu nhập BQ: 9.000.000đ/người/tháng Lao động: 2.100 người.
- Chia cổ tức: cố gắng không thấp hơn lãi suất Ngân hàng.

2- Hoạt động của HĐQT năm 2020.



- Tổ chức các cuộc họp HĐQT và HĐQT mở rộng thường xuyên nhằm đưa ra các quyết định, cơ chế kịp thời nhằm đạt được mục tiêu đề ra.
- Kiên quyết trong chỉ đạo và quản lý sản xuất, áp dụng công nghệ 4.0, xây dựng văn hoá doanh nghiệp, tạo môi trường làm việc ngày càng tốt hơn. Tạo lòng tin cho người lao động gắn bó với công ty.
- Sắp xếp lại bộ máy tinh gọn, chuyên sâu làm việc mang lại hiệu quả cao. Gắn trách nhiệm với quyền lợi được hưởng. Điều chỉnh phương án phân phối hợp lý.

Trên đây là báo cáo của HĐQT đánh giá về hoạt động SXKD của công ty năm 2019 và phương hướng nhiệm vụ năm 2020 với mục tiêu phát triển doanh nghiệp bền vững.

Thay mặt HĐQT tôi gửi lời cảm ơn trân thành tới toàn thể các nhà đầu tư, người lao động đã luôn luôn tin tưởng đồng hành và nỗ lực không ngừng để đạt được kết quả trong năm 2019 mặc dù còn khá khiêm tốn.

Năm 2020 với những khó khăn bội phần không thể lường trước được nhưng với ý chí quyết tâm cao của HĐQT và ban điều hành, với tinh thần cầu thị quyết liệt trong công tác chỉ đạo điều hành, đội ngũ CBCNV nhiệt huyết gắn bó với công ty hy vọng chúng ta sẽ vượt qua mọi thách thức, biến nguy thành cơ hội cùng nhau vượt khó để tiến tới thành công.

Rất mong nhận được sự quan tâm chia sẻ, đóng góp ý kiến xây dựng tích cực từ các quý vị cổ đông để CTCP Tổng Công ty May Đáp Cầu phát triển bền vững.

T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



CHỦ TỊCH H.Đ.Q.T
LƯƠNG VĂN THƯ

